

## Рамка за известување според Кодекс за корпоративно управување за котирани друштва на Македонска берза

Рамката за известување опфаќа два прашалници за друштвата:

(1) Прашалник примени или појасни зошто не си применели:

Прашање примени или појасни	Да	Делумно	Не	Појаснување
...	...	...	...	...
				

Друштвата треба да одговорат со да/не/делумна применливост на одредба од Кодексот. Во случај на делумна применливост или непримениливост, друштвото треба да појасни зошто е тоа така.

Одговорот „Не се применува“ е применлив за неколку одредби од Кодексот (на пример, во случаи кога околностите описаны во одредбите не се случиле).

(2) Прашалник за корпоративното управување

Прашање за корпоративно управување	Податоци
...	...

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашање примени или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
<b>1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ</b>								
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ F12K12C12.G12 C12.G12	Права на акционерите	1,1	На веб-страницата на друштвото има посебен дел каде што се достапни информациите кои ги описуваат правата содржани во секој род и клас на акции и каде што се објавени статутот на друштвото и други внатрешни акти кои ги уредуваат правата на акционерите.	На веб-страницата на друштвото има посебен дел каде што се достапни информациите кои ги описуваат правата содржани во секој род и клас на акции и каде што се објавени статутот на друштвото и други внатрешни акти кои ги уредуваат правата на акционерите.	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Права на акционерите	1,2	Доколку друштвото издало акции кои не даваат право на глас или акции со ограничено право на глас, друштвото веднаш на својата веб-страница ги објавува и сите релевантни информации за содржината на сите права кои ги даваат таќвите акции.	Друштвото ги објавува на својата веб-страница сите релевантни информации за содржината на сите права кои ги даваат таќвите акции, утврдени во одредбата 1.2	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Права на акционерите	1,3	Друштвото, во својот статут или други внатрешни акти, ја пропишува постапката и начинот на остварување на правото на увид во оние акти и другите документи на друштвото во кои во согласност со закон секој акционер има право на увид. Во случај кога друштвото го ограничува право на увид во актиите и документите со цел да се зачува доверилиоста во работењето или деловните интереси, за истото ќе му биде дадено објаснување на акционерот кој побара увид.	Статутот и/или другите внатрешни акти ја пропишуваат постапката и начинот на остварување на правото на увид во документите на друштвото од страна на секој акционер.	✓			Статутот нема експлицитна одредба во која е утврдено ваквото право, но акционерите на Друштвото имаат право на увид во актиите и другите документи на друштвото согласно член 320 од Законот за трговски друштва.
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Права на акционерите	1,3	исто	Прчината поради која друштвото го ограничи пристапот до бараните документи му е објаснета на акционерот кој побара увид.	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,4	Друштвото, на својата веб-страница, ги објавува потребните информации во врска со датумот, местото и дневниот ред на собранието на акционери, како и сите други материјали кои се поврзани со седницата на собранието на акционери, во согласност со законот и Правилата за котации.	Друштвото ги објави на својата веб-страница сите потребни информации во врска со датумот, местото и дневниот ред на собранието на акционери како и сите други материјали кои се поврзани со седницата на собранието на акционери.	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,5	Секоја одлука која треба да биде донесена од страна на акционерите ќе содржи образложение за причините поради кои друштвото ја предложило одлукута.	Сите одлуки кои се донесуваат од страна на акционерите содржат образложение за причините поради коишто друштвото ја предложило одлукута.			✓	Потребните информации се содржани во Одлукуте и/или пропратната документација, доколку таква постои
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,6	Друштвото одржува собрание на акционери во време и на место што овозможува да се сведат на минимум трошоците и потешкотите на кои би биле изложени неговите акционери за да можат да учествуваат на седницата.	Друштвото го одржува собранието на акционери во време и место на начин што овозможи да бидат сведени на минимум трошоците и тешкотите на кои би биле изложени неговите акционери за да можат да учествуваат на седницата.	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,7	Друштвото обелоденува дали акционерите имаат можност да учествуваат и да гласаат на собранието по пат на електронски средства или со кореспонденција, а не со лично присуство, и ги соопштува деталите околу начинот на таквото учество и гласање.	Друштвото обелоденува дали акционерите имаат можност да гласаат по пат на комуникациска технологија или со кореспонденција, или да учествуваат на седницата по пат на електронски средства а не со лично присуство и ги соопштува деталите околу начинот на таквото учество и гласање.		✓		МКТ не овозможува гласање на Собранието на Друштвото по електронски пат и таква информација не е објавена јавно, бидејќи Друштвото нема соодветна електронска платформа преку која може да се изврши соодветна идентификација на акционерите согласно Законот за трговски друштва и следење на текот на гласањето.
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,8	Друштвото им дава можност акционерите можност да гласаат преку полномошник. Друштвото ја објавува постапката за гласање преку полномошник на својата веб-страница, вклучувајќи го образецот за давање на полномошно и информации за даденото полномошно, како во писмена, така и во електронска форма, адресата на која треба да бидат испратени полномошната и рокот за доставување на полномошното и информации за дадените полномошни. Друштвото нема да поставува никакви барања и услови за давање на полномошно и гласање преку полномошник, освен оние кои се утврдени со закон.	Друштвото им дава можност на акционерите можност да гласаат преку полномошник.	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,8	исто	Друштвото ја објави постапката за гласање преку полномошник на својата веб-страница со сите елементи утврдени во одредбата 1.8	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,8	исто	Друштвото не постави никакви барања и услови за давање на полномошно и гласање преку полномошник, освен оние кои се утврдени со закон.	✓			

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашанье применили или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Собрание на акционери	1,9	Друштвото, во своите внатрешни акти, го уредува начинот на предлагане на точки на дневниот ред, поставување прашања и предлагане на одлуки од страна на акционерите, во согласност со законските одредби. Друштвото ги објавува овие акти на својата веб-страница.	Во внатрешните акти е уреден начинот на предлагане на точки на дневниот ред, поставување прашања од страна на акционерите во согласност со законските одредби.			✓	Начинот на предлагане на точки на дневниот ред и поставување прашања од страна на акционерите е објавен на веб страницата на друштвото и во објавенот Јавен повик за свикување на Собранието на друштвото, во согласност со законските одредби, но не е посебно уреден во внатрешни акти на друштвото.
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Собрание на акционери	1,9	исто	Овие акти се објавени на веб-страницата на друштвото.		✓		Друштвото нема внатрешен акт кој го регулира ова прашање, истото се објаснува во Јавниот повик за свикување на Собранието на друштвото објавен на веб страницата на друштвото
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Собрание на акционери	1. 10	Друштвото дава право на акционерите да поставуваат прашања за секоја точка од дневниот ред пред одржувањето на собранието на акционери, при што, доколку е можно, овие прашања треба да бидат одговорени на самата седница на собранието на акционери.	Друштвото им дава право на своите акционери да постават прашања за секоја точка од дневниот ред пред да се одржи седницата на собранието на акционери.		✓		Секој акционер има право да поставува прашања по секоја од точките од дневниот ред, на седницата на Собранието на друштвото, но не и пред седницата. Поставените прашања од акционерите се одговараат на самата седница на Собранието.
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Собрание на акционери	1. 10	исто	Прашната на акционерите се одговорени на седницата на собранието на акционери.	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Собрание на акционери	1,11	За време на седницата на собранието на акционери, друштвото обезбедува соодветно време за поставување на прашања од акционерите. Друштвото обезбедува присуство на членовите на Одборот на директори, вклучувајќи го и претседателот на одборот на директори и главниот извршен директор, како и на овластениот надворешен ревизор за да одговораат на прашањата поставени од акционерите.	Друштвото им обезбеди доволно време на акционерите за да може да постават прашања.	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите* C28:G28	Во зависност од точките на дневниот ред и преди C28:G28 се обезбедува присуство на претседателот на одборот на директори или главниот извршен директор	1,11	исто	На седницата на собранието на акционери присуствува претседателот на одборот на директори и главниот извршен директор, како и надворешен овластен ревизор, за да одговора на прашањата.			✓	Во зависност од точките на дневниот ред и предложените одлуки за усвојување од Собранието, по потреба се обезбедува присуство на претседателот на одборот на директори или главниот извршен директор или надворешен овластен ревизор
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Собрание на акционери	1,12	Донесените одлуки и одговорите на прашањата поставени за време или пред одржување на седницата на собранието на акционери се објавуваат на веб-страницата на друштвото и треба да бидат достапни на истата во период од најмалку пет години.	На веб-страницата на друштвото се објавени одлуки донесени на седницата на собранието на акционери и одговорите на прашањата.	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Собрание на акционери	1,12	исто	Друштвото има достапни информации за одржаните седници на собранија на акционерите најмалку за последните 5 години.	✓			
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Комуникација со Акционерите	1,13	Друштвото користи средства за комуникација како што се веб-страници, електронска пошта, телеконференција и видеоконференција, како начини за полесна комуникација со своите акционери.	Друштвото користи комуникациски технологии како начин за комуникација со своите акционери.		✓		Друштвото користи веб страна, електронска пошта и телефонска линија за комуникација на информацији кон акционерите, но не и видеоконференција и/или телеконференција
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Комуникација со Акционерите	1,14	Покрај собранието на акционери, друштвото организира дополнителни настани за да ги информира постоечките и потенцијални инвеститори за своето работење, особено кога има потреба од дополнително објаснување на резултатите на друштвото објавени во полугодишните и годишните извештаи на друштвото.	Друштвото организираше дополнителни настани за да може да се информираат потенцијалните инвеститори за неговото работење.		✓		Друштвото не организира такви дополнителни настани, меѓутоа во Образложенијата за работбенето кој се објавуваат заедно со резултатите на друштвото детално се објаснети самите резултати од работењето.
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРите И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРите	Комуникација со Акционерите	1,15	Друштвото именува лице одговорно да обезбеди навремен и соодветен одговор на прашањата или да дава информации за акционерите и инвеститорите и треба да се покрики да има соодветна постапка за уплатување на овие прашања до одборот на директори, во случаите кога тоа е соодветно. Податоците за ова лице, неговата адреса за електронска пошта и телефонски број се објавуваат на веб-страницата на друштвото.	Друштвото именува лице одговорно за обезбедување навремен и соодветен одговор на прашањата или обезбедување на информации на акционерите и инвеститорите.	✓			

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашанье примени или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРТЕ	Комуникација со Акционерите	1,15	исто	Друштвото предвидува постапка за уплатување на прашањата од акционерите до одборот на директори.			✓	Друштвото нема пропишано формална постапка за уплатување на прашањата од акционерите до одборот на директори. Многото сите акционери и потенцијални инвеститори можат да поставуваат прашања преку каналите за комуникација на друштвото за оваа намена (IR@telekom.mk како и телефонскиот број +389/0200919 на Лицето кое е одговорно за односи со инвеститори) на кои прашања ќе добијат содветни одговори. Исто така, акционерите поставуваат прашања и на Седниците на Собранието на акционери кои се одговараат на самата Седница.
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРТЕ	Комуникација со Акционерите	1,15	исто	Податоците за лицето, неговата адреса са електронска пошта и телефонски број се објавени на веб-страницата на друштвото.	✓			
<b>2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ</b>								
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на одборот на директори	2,1	Внатрешните акти на друштвото треба јасно да ги утврдат овластувањата и одговорностите на извршните и неизвршните членови на одборот , во согласност со законот, како и структурата, системите и процесите на управување врз основа на кои членовите на одборот соработуваат. Внатрешните акти се достапни на веб-страницата на друштвото.	Друштвото во своите внатрешни акти јасно ги утврди овластувањата и одговорностите на извршните и неизвршните членови на одборот на директори и процесите на управување врз основа на кои членовите на одборот соработуваат.			✓	Статутот (дел VI - органи на Друштвото) кој е објавен на веб страницата на Друштвото ги утврдува овластувањата и одговорностите на Одборот на директори. Како внатрешен акт донесен е и Деловник на работото на Одборот на директори како и именот на донесување на одлуки, но истот не е објавен на веб страницата на Друштвото.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на одборот на директори	2,1	исто	На веб-страницата на друштвото, внатрешните акти се бесплатно достапни.			✓	Статутот на Друштвото е јавно објавен (и бесплатно достапен) на веб страницата на Друштвото додека Деловникот за работота запади природата на неговата класификација како доверлив документ не е објавен и не е јавно достапен.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на одборот на директори	2,2	Во статутот и внатрешните акти на друштвото се утврдува за кои одлуки на извршните членови на одборот ќе биде потребно претходно одобрение од страна на одборот на директори и за кои одлуки треба извршните членови да се советуваат со одборот на директори. За значајни одлуки кои се однесуваат на стратегијата или на расходите на друштвото, како и за одлуки што можат да ја зголемат изложеноста на ризик на друштвото или значително да влијаат на неговите акционери или засегнати лица, потребно е претходно одобрение од одборот на директори.	Во статутот и внатрешните акти на друштвото е утврдено за кои одлуки од извршните членови на одборот е потребно претходно одобрение од страна на одборот на директори и за кои одлуки е потребно советување.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на одборот на директори	2,2	исто	Претходно одобрение од страна на одборот на директори е потребно за одлуки од поголема важност кои се однесуваат на стратегијата на друштвото или расходи и одлуки кои ја зголемуваат изложеноста на ризик на друштвото или значително влијаат на акционерите или засегнати лица на друштвото.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на одборот на директори	2,3	Извршните членови на одборот нема да бидат присутни кога одборот на директори расправа за нивното работење и награда.			✓		Извршниот член на ОД е присутен, но не учествува во расправа и гласање по одлуката
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на одборот на директори	2,3	исто	Одборот на директори расправа за награда и работата на извршните членови на одборот, без нивно присуство на состанокот.		✓		Извршниот член на ОД е присутен, но не учествува во расправа и гласање по одлуката
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Работа на одборот на директори	2,4	Одборот на директори донесува деловник за работа со кој се уредува најмалку следново: а. начинот на свикување состаноци на одборот на директори и доставување материјали до неговите членови; б. начинот на гласање и донесување одлуки; в. распоредот на одржување на состаноци на одборот на директори; г. улогата и овластувањата на претседателот на одборот на директори, комисите на одборот на директори и корпоративниот секретар; д. детални критериуми за идентификување и решавање на судир на интереси помеѓу членовите на одборот на директори и друштвото.	Одборот усвои правила за работа (деловник за работа) со кој се утврдени елементите наведени во одредбата 2.4.				
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Работа на одборот на директори	2,5	Одборот на директори одржува состаноци најмалку четири пати годишно во согласност со закон. Во годишниот извештај се наведува колку состаноци се одржани и на колку од состаноците присуствуваат секој член на одборот.	Одборот на директори одржа најмалку четири состаноци во текот на годината за која се доставува извештај.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Работа на одборот на директори	2,5	исто	Во годишниот извештај е наведено колку состаноци се одржани во годината за која се доставува извештај и на колку состаноци присуствуваат секој од членовите на одборот.		✓		

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашанье применили или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Работа на одборот на директори	2,6	За да можат членовите на одборот на директори да посветат доволно време на своите должности, бројот на денови за којшто се очекува секој од членовите на одборот на директори да биде достапен ќе биде утврден пред нивниот избор. Информација за членство во органи на управување во други друштва се објавува кога кандидатот за член на одборот се предлага за избор од страна на собранието на акционери.	Бројот на денови во кои секој од членовите на одборот на директори е очекувано да биде достапен, беше утврден пред да бидат именувани.		✓		Ваква информација не се обезбедува пред именување на членот на одборот на директори, меѓуточ сите состаноци на ОД кои се одржуваат се навремено најавени за да членовите имаат доволно време да се прилагодат на времето на закажаниот состанок и да посветат доволно време околу пратените материјали и точка за дискусија.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Работа на одборот на директори	2,6	исто	Информации за членство во други одбори без објавени кога членот на одборот беше предложен за избор од страна на собранието на акционери.			✓	Кандидатот за член на ОД пред изборот доставува до друштвото пополнето и потпишано Извештајче за извршување на дејности, активности и функции во друго друштво, но истото не се објавува јавно.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Претседател на одборот на директори	2,7	Одборот на директори го избира својот претседател со просто мнозинство гласови. Претседателот се избира поради неговото знаење, искуство, вештини и способност за организација, управување и решавање на конфликти.	Одборот на директори го избира својот претседател со просто мнозинство гласови.			✓	Одборот на директори избира Претседател на Одборот на директори со мнозинство гласови од вкупниот број на членови на Одборот на директори.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Претседател на одборот на директори	2,8	Претседателот на одборот на директори не може да биде лице кое било член на одборот на директори на друштвото најмалку две години пред неговиот избор. Доколку претседателот на одборот на директори не е независен член, еден од независните членови на одборот се именува за заменик претседател.	Претседателот на одборот на директори не е лице кое било член на одборот на директори на друштвото најмалку две години пред неговиот избор.		✓		
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Претседател на одборот на директори	2,8	исто	Доколку претседателот на одборот на директори не е независен член, еден од независните членови на одборот на директори е именуван за заменик претседател.		✓		Претседателот и Заменик Претседателот се неизвршни членови
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Претседател на одборот на директори	2,9	Должностите и одговорностите на претседателот на одборот на директори се утврдени во деловникот за работа на одборот на директори, во кој ќе биде определено дека истиот, во најмала мера: а. ја надгледува работата на одборот на директори и неговите комисии; б. го утврдува дневниот ред на состаноците на одборот на директори, ги свикува и претседава со состаноците; в. се гржи членовите на одборот на директори да добиваат целосни и навремени информации за да тие имаат доволно време да се подгответ и да донесат соодветни одлуки; г. се гржи членовите на одборот на директори да имаат доволно време за дискусија на состаноците пред да донесат одлуки; д. се гржи записникот од одржаните состаноци на одборот на директори биде уредно составен; ф. ја иницира постапката за оцена на работата на одборот на директори; и е. врши други должности утврдени во законот.	Должностите и одговорностите на претседателот на одборот на директори се утврдени во деловникот со сопствените утврдени во одредбата 2.9		✓		
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Состав на одборот на директори	2. 10	Одборот на директори е составен од соодветен број членови за да обезбеди дека и Одборот на директори и неговите комисии ќе имаат доволно ресурси за ефективно извршување на нивните дodelени задачи.	Одборот на директори е составен од соодветен број членови за да обезбеди дека и одборот на директори и неговите комисии ќе имаат доволно ресурси за ефективно извршување на нивните дodelени задачи.		✓		
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Состав на одборот на директори	2,11	Одборот на директори, или комисијата за избор и именување, доколку истата е формирана , најмалку еднаш годишно го разгледува составот на одборот и неговите комисии од аспект на знаењето, квалификациите, вештините и искуството што членовите поединично и заедно ги поседуваат за успешно извршување на нивните функции (т.н. „профил на одборот“). Профилот на одборот се објавува на веб-страницата на друштвото.	Одборот на директори или комисијата за избор и именување го разгледува составот на одборот и неговите комисии во годината на која се доставува извештај.		✓		Друштвото нема формирано ваква комисија и ОД не доставува таков извештај на годишно ниво. Согласно ЗТД, работата на членовите на ОД ја одобрува Собранието за претходната година.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Состав на одборот на директори	2,11	исто	Одборот на директори или комисијата за избор и именување направи профил на одбор каде што е утврдено знаењето, квалификациите, вештините и искуството што членовите поединично и заедно ги поседуваат за успешно извршување на нивните функции.		✓		Кандидатите за членови на Одборот на директори ги предложува еден од двата најгледни акционери на Друштвото и за истите се доставува Биографија (која се сумирани знаењето, квалификации, вештините и искуството) на секој член на Одборот на директори пред неговиот избор од Страна на собранието на друштвото.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Состав на одборот на директори	2,11	исто	Профилот на одборот е објавен на веб-страницата на друштвото.			✓	Биографија (во која се сумирани знаењето, квалификации, вештините и искуството) на секој член на Одборот на директори пред неговиот избор од Страна на собранието на друштвото и на платформата СЕИ НЕТ како дел од материјалите за Собрание кои се достапни на веб страница на друштвото.

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашање примени или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Состав на одбор на директори	2,12	За независен член на одборот на директори се смета лице кое ги исполнува критериумите утврдени во законот, и кое дополнително: а. е член на одборот на директори помалку од 12 години; б. не е член на потесното семејство на лице кое во последните пет години било извршен член на одборот на директори на друштвото; в. не е поврзано со друштвото кое дава консултатски услуги на друштвото или на неговите поврзани друштва; г. не е значаен клиент или добавувач на друштвото, или на неговите поврзани друштва; и д. не е член на орган на управување на непрофитна организација што добила значително финансирање од друштвото или од неговите поврзани друштва; ѓ. во последните пет години, не бил партнер или лице вработено во друштво за ревизија што вршело ревизија на друштвото или на неговите поврзани друштва.	Сите независни членови ги исполнуваат критериумите утврдени со закон како и дополнителните критериуми утврдени во одредбата 2.12	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Состав на одборот на директори	2,13	Друштвото презема мерки за да обезбеди дека ќе има најмалку 30% жени членови на одборот на директори до 2025 година. Годишниот извештај вклучува резиме на преземените активности за исполнување на оваа цел.	Годишниот извештај вклучува резиме на преземените активности од страна на друштвото за да обезбеди дека ќе има најмалку 30% жени членови на одборот на директори до 2025 година.				Досега Друштвото нема инкорпорирано ваков дел во годишниот извештај. Меѓутоа Друштвото вложува напори да има застапеност на жени во својот Одбор на директори и моментално во ОД на Друштвото има 21% застапеност на женки. Исто така Друштвото има усвоен и Кодекс за човекови права и социјални принципи како дел од Групацијата Deutsche Telekom <a href="https://www.telekom.mk/kodeks-za-covekov-prava-i-socijalni-principi.npx">https://www.telekom.mk/kodeks-za-covekov-prava-i-socijalni-principi.npx</a> според кој Друштвото се залага за промовирање на еднакви можности како и разноликост на сите вработени во поглед на пол, возраст, култура, религија, способност и сексуална ориентација. Дополнително Deutsche Telekom врши годишен преглед со цел да го потврди почитувањето на Кодексот од страна на сите компанији на групацијата и ги објавува резултатите посебен Извештај за почитувањето на човековите права и социјалните принципи и во книжата на факти за HR.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Постапка за избор на членови на одборот на директори	2,14	При избор на потенцијални членови на одборот на директори, покрај оние што се утврдени во закон, се земаат предвид и следниве критериуми: а. поседување личен интегритет и етика; б. поседување професионално искуство и знаење што е релевантно за дејноста на друштвото и неговата функција; и в. способноста и достапноста за активно и конструктивно учество во дискусиите и одлучувањето на одборот на директори.	При идентификување на потенцијални членови на одборот на директори, земаат се предвид критериумите утврдени во одредбата 2.14, како и дополнителните критериуми утврдени во законот.	✓			Членовите на Одборот на директори ги избира Собранието на Друштвото по предлог од еден од двата најзлатни акционери и кандидатите доставуваат кратка биографија во која се сумираат вештините и искуството кој ги поседуваат.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Постапка за избор на членови на одборот на директори	2,15	Комисијата за избор и именување, или одборот на директори доколку истата не е формирана, треба да потврди дека кандидатот ги исполнува бараните услови утврдени во законот, внатрешните акти на друштвото и овој Кодекс, како и дали кандидатот се вклопува во профилот на одборот.	Комисијата за избор и именување, или одборот на директори потврди дека сите кандидати ги исполнуваат бараните услови и ја провери усогласеноста на кандидатот со критериумите утврдени во законот, внатрешните акти на друштвото и профилот на одборот.	✓			Друштвото нема формирано Комисија за избор и именување, а членовите на Одборот на директори ги избира Собранието на Друштвото по предлог од еден од двата најзлатни акционери и истите ги исполнуваат критериумите согласно Законот за трговски друштва.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Постапка за избор на членови на одборот на директори	2,16	За да се овозможи собранието на акционери да го направи вистинскиот избор, покрај податоците утврдени во закон, на акционерите им се доставуваат следниве релевантни податоци за кандидатите предложенци за членови на одборот на директори: а. дали има судир на интереси помеѓу интересите на кандидатот и друштвото; б. ако кандидатот е веќе член на одбор на директори, резиме на последната оцена (евалуација) на неговата работа; в. за кандидатите кои се предложени од страна на одборот на директори за разлика од кандидатите кои се предложени од акционерите, се доставува и извештај на комисијата за избор и именување или, доколку истата не е формирана, на одборот на директори за извршена анализа и проверка на исполнетост на критериумите од страна на кандидатот, како и за усогласеност на неговата кандидатура со внатрешните акти и профилот на одборот, и оцена за тоа дали кандидатот се смета за независен; г. дали кандидатот се предлага за извршен или неизвршен член на одборот на директори.	На акционерите им се доставуваат информации за кандидатите предложени за членови на одборот на директори утврдени во одредбата 2.16, покрај информациите утврдени во законот.			✓	Членовите на Одборот на директори ги избира Собранието на Друштвото по предлог од еден од двата најзлатни акционери. Биографија на кандидатот за избор на член на ОД и дали кандидатот се предлага за извршен или неизвршен/независен член на одборот на директори се објавуваат и се јавно достапни за оите акционери.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Постапка за избор на членови на одборот на директори	2,17	Со цел да се обезбеди континуитет и квалитет во функционирањето на одборот на директори, комисијата за избор и именување или одборот на директори (доколку истата не е формирана), изготвува план за сукцесија на одборот на директори, што ќе биде вклучен во годишниот извештај.	Комисијата за избор и именување или одборот на директори изготвила план за сукцесија на одборот.	✓			Друштвото не спроведува ваква постапка бидејќи членовите на Одборот на директори ги избира Собранието на Друштвото по предлог од еден од двата мнозински акционери.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Постапка за избор на членови на одборот на директори	2,17	исто	Планот за сукцесија за одборот беше вклучен во годишниот извештај.		✓		Друштвото не вклучува план за сукцесија во својот Годишен извештај бидејќи членовите на Одборот на директори ги избира Собранието на Друштвото по предлог од еден од двата мнозински акционери.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,18	Одборот на директори формира комисија за ревизија која има одговорност да врши надзор на управувањето со ризиците на друштвото и внатрешната контрола, финансиското известување и работата на надворешниот ревизор	Одборот на директори формира комисија за ревизија.	✓			

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашанье применили или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,19	Ако помалку од половина од членовите на одборот на директори се независни, одборот на директори формира комисија за избор и именување за да го надгледува изборот и именувањето на членовите на одборот на директори и комисија за надоместоци и награди која ќе го прими надзорот на наградувањето на извршните членови на одборот на директори. Функциите на овие две комисии може да се комбинират. Ако повеќе од половина од членовите на одборот на директори се независни, одборот на директори може самостојно да ги извршува овие функции.	Одборот формира комисија за избор и именување и комисија за надоместоци и награди или комисија која ги вклучува двете функции.			✓	Околу 30% од членовите на Одборот на директори на Друштвото се независни. Во рамки на Друштвото формирана е само комисија за наградување. Комисија за избор и именување не е предвидена со внатрешните акти на Друштвото
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2, 20	Одборот на директори донесува правила за работа за секоја комисија. Во правилата за работа ќе се наведат задачите и функциите на секоја комисија, нејзиниот состав и начинот на кој ги извршува своите задачи и функции. Правилата за работа ќе бидат достапни на веб-страницата на друштвото.	Одборот на директори донесе правила за работа за секоја комисија, во кои се наведени задачите и функциите на секоја комисија, нејзиниот состав и начинот на кој ги извршува своите задачи и функции.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2, 20	исто	Правилата за работа се достапни на веб-страницата на друштвото.		✓		Правилата не се јавно достапни заради природата на нивната класификација како доверлив документ.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,21	Секоја комисија ќе има најмалку три членови. Мнозинството членови на секоја комисија мора да го сочинуваат неизвршни членови на одборот на директори и најмалку една третина од нив треба да се независни.	Секоја комисија има најмалку три членови.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,21	исто	Мнозинството од членовите од секоја комисија се неизвршни членови на одбор и најмалку една третина од нив се независни.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,22	Надворешни членови ќе се именуваат во комисија само доколку неизвршните членови на одборот на директори не поседуваат потребни вештини или искуство. Сите надворешни членови ќе имаат соодветна експертиса, ќе бидат независни и од друштвото и од одборот на директори и нема да имаат судир на интереси според критериумите што се применуваат за членовите на одборот на директори.	Надворешните членови поседуваат соодветна експертиса, се независни од друштвото и одборот на директори и немаат судир на интереси според критериумите што се применуваат на членовите на одборот на директори.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,23	После секој состанок на комисијата, се доставува писмен или усмен извештај за заклучоците од состанокот до одборот на директори, кој се разгледува на првиот нареден состанок на одборот на директори.	Писмен или усмен извештај за заклучоците од состаноките на комисиите беше доставен на наредниот состанок на одборот на директори, после секој состанок на комисиите.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,24	Одборот на директори дава информација за комисиите за годишниот извештај на друштвото, вклучувајќи ги нивниот состав и активностите, бројот на одржани состаноци и присуствувањето на секој член на комисијата на состаноците, како и главните прашања за кои се дискутираше.	Одборот на директори даде информација за комисиите како што е утврдено во одредбата 2.14.		✓		Друштвото не вклучува ваква информација во Годишниот извештај за работа. Од е континуиран информиран за работата на комисиите во рамки на одржаните состаноци.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Очена (евалуација) на одборот на директори	2,25	Најмалку еднаш годишно, одборот на директори, комисијата за избор и именување или надворешен консултант специјализиран за корпоративно управување, го оценуваат следниво: а. работењето, ангажманот, преземените активности и резултатите на одборот на директори како колективно тело, како и на комисиите на одборот на директори; б. составот на одборот на директори и дали преку таквоту состав се обезбедуваат потребните знаења, искуства, вештини и еднаква застапеност утврдени во профилот на одбор; в. ефективноста на претседателот на одборот на директори и придонесот на од секој член на одборот во работата на одборот на директори; г. работната атмосфера воодборот на директори, вклучувајќи и тоа поединечните членови на одборот на директори се во можност да ги искажат своите ставови и да ги решат меѓусебните недоразбирања; д. поддршката дадена на одборот на директори, вклучувајќи ја работата на корпоративниот секретар и квалиитетот и навременоста на добиените материјали; е. квалиитетот на комуникацијата и соработката помеѓу членовите на одборот на директори; и е. постоењето на околности поврзани со поединечните членови на одборот на директори поради кои може да дојде до судир на интереси и да се загрози нивната независност.	Одборот на директори, комисијата за избор и именување или надворешен консултант којшто е специјализиран за корпоративно управување ги оценуваат елементите утврдени во одредбата 2.25 за годината за која се доставува извештај.		✓		Друштвото нема формирано ваква комисија и Од, не спроведува ваква постапка. Согласно ЗТД, работата на членовите на Од ја одобрува Собранието за претходната година.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Поддршка на одборот на директори	2,26	Сите материјали што им се потребни за состанок на одборот на директори или комисија на одборот на директори, им се доставуваат на сите членови на одборот на директори, односно на сите членови на комисијата, најмалку пет дена пред состанокот, освен во исклучителни ситуации кога поради итност на прашањата кои треба да бидат разгледани, материјалите можат да се достават во пократок временски период.	Сите материјали потребни за состанокот на одборот на директори или на комисија на одборот на директори, им се доставени на сите членови најмалку пет дена пред состанокот.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Поддршка на одборот на директори	2,27	Извршните членови на одборот на директори поднесуваат извештај до одборот на директори најмалку квартално, во согласност со законот, за работењето на друштвото, финансиската состојба, неговите главни финансиски и нефинансиски ризици, резултатите од преземените активности за прашања поврзани со акционерите и другите засегнати лица, и сите други прашања утврдени со внатрешните акти. Одборот ќе ги утврди формата и зачетноста на овие извешташи.	Извршните членови на одборот поднесуваат квартални извештаи до одборот на директори на одборот на директори за прашањата утврдени во одредбата 2.27 и секое друго прашање утврдено со внатрешните акти.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Поддршка на одборот на директори	2,27	исто	Формата и зачетноста на извештаите од извршните членови на одборот до одбор беше утврдена од одборот на директори.		✓		Исто е регулирано во Статутот на друштвото
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Поддршка на одборот на директори	2,28	Друштвото обезбедува обука на новите неизвршни членови на одборот на директори за успешно воведување во нивните должности. Друштвото организира континуирана обука и едукација за членовите на одборот на директори, вклучувајќи и обука за прашањата утврдени во профилот на одборот за кои одборот треба да има соодветно знаење.	Друштвото обезбеди воведна обука за новите неизвршни членови на одборот на директори.		✓		По изборот, сите соодветни документи за работењето на одборот на директори се доставуваат по е-майл до избраните членови. По потреба Корпоративниот секретаријат дава потребни појскувања согласно со барањето од член на Од.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Поддршка на одборот на директори	2,28	исто	Друштвото организира континуирана обука и едукација за сите членови на одборот на директори.		✓		Периодично се одржуваат обуки за членови на Од од областа на усогласеност (compliance)

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашанье применили или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Поддршка на одборот на директори	2,29	Улогата на корпоративниот секретар е: а. да обезбеди организациска и професионална поддршка на одборот на директори, претседателот на одборот и на комисите; б. да со советува одборот на директори и комисите за нивните одговорности и законските обврски; в. да присуствува и да води записник на состанките на одборот на директори и на комисите; г. да обезбеди правилно спроведување на постапките утврдени во деловниот за работот; д. да му помога на одборот на директори и, доколку тоа од него се побара, на извршните членови на одборот на директори, со цел да се подобри ефикасноста и квалитетот на нивната работа, меѓу другото, преку организиране обука за членовите; г. да организира собрание на акционери и да обезбеди постоење на јасна комуникација со акционерите за тоа како тие можат да ги остават своите права; и е. да извршува други административни задачи поврзани со корпоративното управување на друштвото.	Улогата на корпоративниот секретар ги вклучува елементите наведени во одредбата 2.29	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Поддршка на одборот на директори	2. 30	Друштвото ги обезбедува потребните ресурси за обука на корпоративниот секретар со цел континуирана надградба на неговите знаења.	Друштвото ги обезбеди ресурсите за обука на корпоративниот секретар	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Награда на членовите на одборот на директори	2,31	Месечниот паушал (паушал по состојок) и трошоците на неизвршните членови одборот на директори соодветно го одразува посветното време и напор од нивна страна при исполнувањето на нивните должности во друштвото. Неизвршните членовите на одборот на директори кои се исто така членови на комисите на одборот ќе добијат дополнителна награда (паушал) за нивната работа во комисите, но таквата дополнителна награда не може да го надмине износот на нивниот месечен паушал и трошоците за членство во одборот на директори.	Месечниот паушал (паушал по состојок) и трошоците на членовите на неизвршните членови на одбор соодветно го одразува времето и напорот од нивна страна при исполнувањето на нивните должности.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Награда на членовите на одборот на директори	2,31	исто	Неизвршните членовите на одборот на директори кои се исто така членови на комисите на одбор ќе добијат дополнителна награда (паушал) за нивната работа во комисите, но таквата дополнителна награда не може да го надмине износот на нивниот месечен паушал и трошоците за членство во одборот на директори.		✓		Месечниот надомест ги опфаќа сите активности на членовите на ОД. Не се предвидени дополнителни награди за учество во комисии.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Награда на членовите на одборот на директори	2,32	Износот на месечниот паушал на неизвршните членови на одборот на директори и дополнителната награда на членовите на комисите ги утврдува собранието на акционерите. Комисијата за надоместоци и награди или одборот на директори, доколку нема комисија, доставува препорака до собранието на акционери за висината на месечниот паушал и дополнителната награда.	Износот на месечниот паушал за членовите на одборот на директори и дополнителната награда на членовите на комисите е определен од страна на собранието на акционери.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Награда на членовите на одборот на директори	2,32	исто	Комисијата за надоместоци и награди или одборот на директори достави препорака до собранието на акционери.			✓	Предлог за висина на месечен надомест на членовите на ОД дава мнозинскиот акционер на Друштвото.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Награда на членовите на одборот на директори	2,33	Неизвршните членови на одборот на директори нема да примаат каква било награда која е директно врзана со резултатите од работењето на друштвото.	Неизвршните членови на одборот на директори не примаат никаква награда што е директно врзано со резултатите од работењето на друштвото.	✓			
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Награда на членовите на одбор на директори	2,34	Друштвото, во годишниот извештај објавува целосни и точни податоци за месечниот паушал исплатена на секој поединечен неизвршен член на одборот на директори во претходната година .	Друштвото во годишниот извештај објави целосни и точни податоци за месечниот паушал на секој неизвршен член на одборот на директори во текот на претходната година.	✓			
<b>3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ</b>								
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на извршните членови	3,1	Одговорностите на извршните членови на одборот се утврдени во внатрешните акти на друштвото. Извршните членови на одборот се одговорни за својата работа пред одборот на директори. Таквата одговорност пред одборот на директори, не ја исклучува или намалува директната одговорност на извршните членови на одборот да управуваат со друштвото на совесен и професионален начин.	Во внатрешните акти на друштвото се утврдени одговорностите на извршните членови на одборот.	✓			
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на извршните членови	3,1	исто	Извршните членови на одборот се одговорни за својата работа пред одборот на директори.	✓			
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на извршните членови	3,2	Извршните членови на одборот промовираат корпоративна култура која поттикнува етичко однесување, почитување и посветеност за усогласување кај сите вработени. За тоа цел, друштвото усвојува етички кодекс и воспоставува систем за обезбедување на усогласеност и деловна етика во друштвото. Етичкиот кодекс ќе биде одобррен од одборот на директори и објавен на веб-страницата на друштвото.	Друштвото усвои етички кодекс којшто беше одобрен од одборот на директори.	✓			
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на извршните членови	3,2	исто	Друштвото воспостави систем за обезбедување на усогласеност и деловна етика во друштвото.	✓			
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на извршните членови	3,2	исто	Етичкиот кодекс е објавен на веб-страницата на друштвото.	✓			
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Наградување на извршните членови	3,7	Комисијата за надоместоци и награди, или одборот на директори доколку истата не е формирана, предвидува политика за наградување на извршните членови на одборот, согласно која наградата може да се состои од фиксни и променливи компоненти. Политиката ги дефинира методологијата, принципите, критериумите за остварување и успешност при работа со цел утврдување на начинот и износот на наградата за извршните членови.	Комисијата на надоместоци и награди или одборот на директори предвиди политика за награда на извршните членови на одбор што ги содржи елементите утврдени во одредбата 3.7.	✓			
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Наградување на извршните членови	3,8	Фиксната компонента на наградата (платата) соодветно ги одразува стручноста, искуството и одговорностите на секој извршен член на одборот, како и големината и финансиската состојба на друштвото.	Фиксната компонента на награда (платата) соодветно ги одразува стручноста, искуството и одговорностите на секој извршен член на одборот како и големината и финансиската состојба на друштвото.	✓			

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашанье применили или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Наградување на извршните членови	3,9	Доделувањето на компонентата од наградата која зависи од успешноста на работењето (бонуси) зависи од резултатите од работењето на извршните членовите на одбор и од остварувањата на друштвото и се заснова на претходно утврдени критериуми. Покрај придонесот во постизнатите финансиски резултати на друштвото, треба да се имаат предвид и нефинансиските критериуми кои се релевантни за деловните резултати што друштвото би ги остварило на долг рок, вклучувајќи и спроведување на стратегиите на друштвото, почитување и спроведување на внатрешните акти и етички стандарди на друштвото и цели поврзани со стратегијата на друштвото за одржливост.	Компонентата од наградата поврзана со успешноста од работењето (бонуси) беше предмет на успешноста од работењето на извршните членови на одборот, како и работењето на друштвото и беше заснована на претходно утврдени критериуми.	✓			
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Наградување на извршните членови	3,9	исто	Немаше нефинансиски критериуми кои се релевантни за успешноста од работењето на долг рок на друштвото, вклучувајќи ги и наведените во одредбата 3.9, како и целите поврзани со стратегиите на друштвото за одржливост.	✓			
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Наградување на извршните членови	3. 10	Доколку политиката за наградување на извршните членови дозволува стекнување акции или права да се стекнуваат акции, критериумите за тоа треба да бидат одобрени од страна на собранието на акционери на друштвото. Со тие критериуми се определува дека акциите стекнати на овој начин не можат да се продават најмалку две години од денот на стекнување на истите.	Доколку политиката за наградување на извршните членови дозволува стекнување акции како награда или права да се стекнуваат акции, критериумите за тоа без одобрени од страна на собранието на акционери на друштвото.		✓		Друштвото нема предвидено ваква одредба во политиката за наградување на извршните членови кои се овозможуваат стекнување акции или права да се стекнуваат акции.
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Наградување на извршните членови	3. 10	исто	Со критериумите одобрени од страна на собранието на акционери е определено дека акциите кои се стекнати на ваков начин не можат да се продават најмалку две години од денот на стекнување на истите.		✓		Друштвото нема предвидено ваква одредба во политиката за наградување на извршните членови кои се овозможуваат стекнување акции или права да се стекнуваат акции.
3: ИЗВРШНИ ЧЛЕНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Наградување на извршните членови	3,11	Друштвото објавува целосни и точни податоци за наградата на секој поединечен извршен член на одбор за претходната година во годишниот извештај.	Друштвото, во годишниот извештај објави целосни и точни податоци за наградата на секој поединечен извршен член на одбор за претходната година.			✓	Во Годишниот извештај за работењето на страна бр.5 објавени се информации за износот на надоместоците за клучното раководство на Друштвото.
<b>4: СУДИР НА ИНТЕРЕСИ</b>								
4: СУДИР НА ИНТЕРЕСИ		4,1	Членовите на одборот на директори не смеат: а. да бидат во конкуренција со друштвото; б. да баарат, прифаќат или да одобруваат подароци со материјална вредност или донација од друштвото за себе или за членовите на нивните семејства; в. да им овозможат на трети лица да стекнат корист на штета на друштвото; г. да ги искористуваат деловните можности што му припаѓаат на друштвото за свои лични интереси или за интересите на членовите на нивното семејство; д. да остваруваат други форми на личен доход од работењето на друштвото, освен наградата што ја добиваат како членови на одборот на директори и приходите што произлегуваат од какви било акции што ги имаат во друштвото.	Сите членови на одборот на директори ги исполнуваат критериумите утврдени во одредбата 4.1				
4: СУДИР НА ИНТЕРЕСИ	Судир на интереси	4,2	4.2 Одборот на директори донесува внатрешни акти коишто содржат одредби со кои се уредуваат постоечки и потенцијални судири на интереси, кои се однесуваат на членовите на одборот на директори. Овие акти вклучуваат: а. јасни правила и постапки за идентификување на договори или деловни активности кадр што може да постои судир на интереси; б. обврски на лицата кои имаат потенцијален судир на интереси; в. критериуми за идентификување на сделки за кои е потребно одобрување или од одборот на директори или од собранието на акционери; г. постапки за одобрување на сделките при постоење на судир на интереси, кои се усогласени со законските барања; д. информации што треба да бидат објавени во годишниот извештај на друштвото, кој ги вклучува барем информациите што се бараат согласно законот; ф.: постапки со кои се уредува расположувањето со акциите во друштвото и прифаќањето други ангажмани од страна на членовите на одборот на директори.	Одбор донесе внатрешни акти коишто содржат одредби со кои се уредени реалните и потенцијалните судири на интереси, коишто ги вклучуваат и интересите на членовите на одборот на директори.			✓	Генералните принципи се дефинирани во Кодексот на однесување на Друштвото и Статутот на Друштвото
4: СУДИР НА ИНТЕРЕСИ	N/A	4,2	исто	Актиите ги вклучуваат елементите наведени во одредбата 4.2			✓	Генералните принципи се дефинирани во Кодексот на однесување на Друштвото и Статутот на Друштвото
4: СУДИР НА ИНТЕРЕСИ	Судир на интереси	4,3	Членовите на одборот на директори треба веднаш да го известат претседателот на одборот или комисијата за ревизија доколку тие, директно или идиректно или во име на трети страни, имаат значителен интерес во каква било зделка, договор или деловна активност што директно влијае на интересите на друштвото на друштвото. Оваа обврска преставува дополнување на законските барања за постапување при одобрување на зделки со заинтересирани страни	Членовите на одборот на директори коишто имаат материјален интерес за било каква зделка, договор или деловна активност што директно влијае на интересите на друштвото веднаш го информираат претседателот на одборот.			✓	

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашанье применили или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
4: СУДИР НА ИНТЕРЕСИ	Судир на интереси	4,4	Доколку када член на одборот на директори постои сомневање за потенцијален судир на интереси, тој нема да учествува во делот на состанокот на одборот на кој се расправа и/или се одлучува за договор или за кое било друго правно прашање кое директно или индиректно може да се однесува на тој член.	Членовите на одборот на директори каде што постоеше сомневање за потенцијален судир на интереси, не учествуваат во делот од состанокот каде што имаше расправа и/или се одлучуваше за договор или било кое друго правно прашање што се однесува на нив.	✓			
<b>5: РИЗИК И КОНТРОЛА</b>								
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Системи на управување со ризици	5,1	Извршните членови на одборот на директори воспоставуваат ефикасен систем на идентификување и управување со ризици, внатрешни контроли и процеси за следење на усогласеноста на друштвото со законот и внатрешните акти на друштвото. Одборот на директори, директно или преку комисијата за ревизија, го надгледува работењето на овој систем за да се обезбеди негово правилно и ефикасно функционирање.	Извршните членови на одборот на директори воспоставуваат ефикасен систем на идентификување и управување со ризици, внатрешна контрола, процеси за следење на усогласеноста на друштвото со законот како и со неговите внатрешни акти.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Системи на управување со ризици	5,1	исто	Одборот на директори или комисијата за ревизија го надгледува работењето на овој систем за да обезбеди негово правилно и ефикасно функционирање.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Системи на управување со ризици	5,2	Со цел да се обезбеди интегритет на овој систем, друштвото воспоставува организациска структура соодветна на природата, обемот и сложеноста на работењето на друштвото и обезбедува јасно дефинирање на должностите и одговорностите во рамките на организацијата.	Друштвото воспостави организациска структура за управување со ризици кадајто е соодветна и обезбедува јасно дефинирање на должностите и одговорностите во рамките на организацијата.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Системи на управување со ризици	5,3	Најмалку еднаш годишно, комисијата за ревизија ја разгледува ефективноста на системот за управување со ризици, внатрешна контрола и усогласеност како целина и му дава препораки одборот на директори, доколку е потребно.	Комисијата за ревизија ја разгледа ефективноста на системот за управувањето со ризици, внатрешна контрола и усогласеност како целина за годината за која се доставува извештај, и испрати препораки на одборот на директори, доколку беше потребно.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Внатрешна ревизија	5,4	Одборот на директори води смекта службата за внатрешна ревизија на друштвото да работи во согласност со релевантните закони и меѓународните стандарди. Одборот на директори го назначува раководителот на службата за внатрешна ревизија и го одобрува годишниот план за работа на службата за внатрешна ревизија, по препорака на комисијата за ревизија. Комисијата ја надгледува на службата за внатрешна ревизија и го надгледува спроведувањето на најзимите препораки.	Службата за внатрешна контрола на друштвото работи во согласност со релевантните закони и меѓународни стандарди.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Внатрешна ревизија	5,4	исто	Одборот на директори именува раководител на службата за внатрешна ревизија и го одобри годишниот план за работа на службата за внатрешна ревизија.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Внатрешна ревизија	5,4	исто	Комисијата за ревизија врши надзор на работата на службата за внатрешна контрола и врши надзор на спроведувањето на најзимите препораки.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Внатрешна ревизија	5,5	Лицата кои вршат функции на внатрешна ревизија не смета истовремено да вршат други задолженија што можат да предизвикат или може да доведат до судир на интереси.	Лицата кои вршат функции на внатрешна ревизија истовремено не вршат други должности што може да доведат до судир на интереси.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Внатрешна ревизија	5,6	Одборот на директори води смекта службата за внатрешна ревизија да има овластување за пристап до сите документи на друштвото и информации што може да ги смета за неопходни за извршување на најзимите функции и да спроведува ревизија на која било објект од работењето на друштвото во согласност со годишниот план за работа.	Службата за внатрешна ревизија има овластување за пристап до документите на друштвото и информации што може да ги смета неопходни за извршување на најзимите функции.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Внатрешна ревизија	5,7	Друштвото води смекта извештаите и надите на службата за внатрешна ревизија да бидат ставени на располагање на независниот надворешен ревизор кој е избран за ревизија на финансиските извештаи на друштвото.	Извештаите на внатрешната ревизија им се достапни на независните надворешни ревизори.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Заштитено пријавување	5,8	Одборот на директори треба да обезбеди да постои постапка за заштитено пријавување извршено од укажувач на сторени, како и за сомневање за сторени, прекршувања на законот или на внатрешните акти или етичкиот кодекс на друштвото. Податочни информации за постапката за заштитено пријавување се објавуваат на веб-страницата на друштвото. Со постапката се обезбедува укажувачите да не трапат негативни последици доколку пријават сомневање за прекршување.	Постапката за заштитено пријавување обезбедува заштитените пријавувачи да не трапат негативни последици од никојото пријавување поради пријава за сомневање за прекршување.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Заштитено пријавување	5,8	исто	Информации за постапката за заштитено пријавување се објавени на веб-страницата на друштвото.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Заштитено пријавување	5,8	исто	Постапката за заштитено пријавување обезбедува заштитените пријавувачи да не трапат негативни последици од никојото пријавување поради пријава за сомневање за прекршување.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Заштитено пријавување	5,9	Сите прекршувања кои ќе бидат идентификувани преку оваа постапка веднаш се пријавуваат до одборот на директори за да одлучи кои активности ќе бидат преземени во врска со нив. Комисијата за ревизија ќе ја разгледува ефективноста на постапката и начинот на кој истата се применува, најмалку еднаш годишно.	Прекршиоците идентификувани преку оваа постапка без веднаш пријавување до одборот на директори кој одлучи кои активности ќе бидат преземени како резултат.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Заштитено пријавување	5,9	исто	Комисијата за ревизија ја разгледа ефективноста на постапката и начинот на кој истата е применета за време на годината за која се доставува извештај.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5, 10	Собранието на акционери го избира независниот надворешен ревизор на предлог на одборот на директори. Предлогот вклучува опис на критериумите што се користат од страна на одборот или комисијата за ревизија при избор на ревизор.	Независниот надворешен ревизор е именуван од собранието на акционери, на предлог на одборот.	✓			

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашање примени или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5. 10	исто	Предлогот за избор на независниот надворешен ревизор вклучува опис на критериите што се користат од страна на одборот или комисијата за ревизија.			✓	Критериите за избор на независниот надворешен ревизор се дел од тендерската процедура на ниво на Групацијата. Во рамките на комисијата за избор на ревизорот учествува и Друштвото со свој член. Изборот од овој тело се дава до предлог на Комисијата за ревизија на Друштвото, но само по неговото избор и назначување за ревизор од страна на компанијата мајка - Магар Телеком. Во предлог за избор до Комисијата за ревизија на Друштвото како информација истото е назначено. Поради придобиите од постоењето на ист ревизор на ниво на Групација, Македонски Телеком го следи изборот на компанијата мајка.
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5.11	Комисијата за ревизија изготвува план за работа со независниот надворешен ревизор, во кој се предвидува колку често и на кој начин надворешниот ревизор ќе ја известува комисијата.	Комисијата за ревизија изготви годишен план со независниот надворешен ревизор во кој е предвидено колку често и на кој начин надворешниот ревизор ќе поднесува извештај до комисијата.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5.12	Овластениот ревизор не може да извршува или да извршува други услуги за Друштвото што може да претставува закана за неговата објективност и независност, додека врши ревизија, како и најмалку во претходните две години. Комисијата за ревизија доставува предлог до одборот на директори за прекинување на ангажманот на независниот надворешен ревизор, кога постојат околности што ја загрозуваат независноста на ревизорот. Предвременото прекинување на ангажманот на независниот надворешен ревизор треба да биде одобрено од собранието на акционери на друштвото.	Овластениот ревизор не извршува други услуги за друштвото коишто може да претставува закана за нивната објективност и независност при извршувањето на ревизијата во текот на годината за која се доставува извештај, како и во текот на најмалку претходните две години.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5.12	исто	Да имаше околности кои претставуваат закана за независноста на надворешниот ревизор, комисијата за ревизија ќе поднесе предлог до одборот на директори за да го прекине неговиот ангажман и предвременото прекинување ќе беше одобрено од собранието на акционери.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5.13	Доколку други вработени во ревизорската куќа каде што работи овластениот ревизор, извршуваат друга работа за друштвото и за неговите поврзани друштва што не претставува ревизија, друштвото мора да обезбеди да постојат системи за зачувување на независноста и објективноста на ревизорот.	Друштвото има системи што превенираат независност и објективност на ревизорот.	✓			
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5.14	Друштвото го објавува името на независниот надворешен ревизор во годишиниот извештај, и сите други услуги што се даваат на друштвото и на неговите поврзани друштва од страна на ревизорот или ревизорската куќа.	Името на независниот надворешен ревизор и сите други услуги што се даваат на друштвото и неговите поврзани друштва, од страна на ревизорот или ревизорската куќа, се објавени во годишиниот извештај.	✓			
<b>6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС</b>								
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Засегнати лица	6.1	Извршните членови на одборот на директори на друштвото треба да обезбедат постоење на ефективни механизми за идентификување на главните засегнати лица на друштвото и за разбирање на нивните ставови во врска со прашањата што се од суштинска важност за нив. Извршните членови на одборот на директори водат сметка за редовна соработка со тие засегнати лица, како и информирање на одборот на директори за резултатите од тоа. Резиме на остварената соработка со засегнатите лица се објавува во годишиниот извештај на друштвото.	Постојат ефективни механизми за идентификување на главните засегнати лица на друштвото и разбирање на нивните ставови.	✓			
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Засегнати лица	6.1	исто	Постои редовна соработка со засегнатите лица и одборот на директори беше информиран за резултатите од нивната соработка.	✓			
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Засегнати лица	6.1	исто	Резиме за соработката во текот на годината за која се доставува извештај, беше објавен во годишиниот извештај.			✓	Друштвото не изготвува резиме на остварената соработка со засегнатите лица во годишиниот извештај. Наместо тоа како дел од управувањето со засегнатите лица во рамки на Deutsche Telekom групацијата (Stakeholder management) се изготвува посебен годишен извештај за општествена одговорност.
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Засегнати лица	6.2	Корпоративниот секретар води сметка одборот на директори да биде информирани за сите релевантни измени во важечката законска и подзаконска регулатива во врска со правата на засегнатите лица	Корпоративниот секретар водеше сметка одборот на директори да биде информирани за сите релевантни измени во важечката законска и подзаконска регулатива во врска со правата на засегнатите лица.	✓			
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6.3	Друштвото има внатрешни акти што се однесуваат на неговата одговорност за животната средина и општествените прашања, како и политики и постапки што му овозможуваат на друштвото да ги идентификува материјалните фактори и нивното влијание врз активностите на друштвото. Овие политики се преиспитуваат најмалку еднаш годишно од страна на одборот на директори и се објавуваат на веб-страницата на друштвото.	Внатрешните акти на друштвото ја вклучуваат одговорноста на друштвото за животната средина и општествените прашања.	✓			
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6.3	исто	Друштвото има политики и постапки кои обезбедуваат да се идентификуваат материјалните фактори и процеса на нивното влијание врз активностите на друштвото.	✓			
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6.3	исто	Овие политики се преиспитани од страна на одборот на директори за време на годината за која се доставува извештај.		✓		Одборот на директори не ги одобрува туку истите внатрешни акти се одобруваат согласно интерна постапка на ниво на Главниот извршен директор.

## Прашалник "примени или појасни" зошто не си применил

Дел	Под-дел	Бр. на одредба	Одредба (во детали)	Прашанье примени или појасни зошто не си применил	Да	Не	Делумно	Појаснување
6: ЗАСЛУГИ НАД ЦИРКУЛАРНИТЕ ПРАВНИКИ ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6,3	исто	Овие политики се објавени на веб-страницата на друштвото.			✓	Дел од политиките се јавно објавени на веб страницата на друштвото, дел се интерни документи и истите се достапни за вработените на интерен портал.
6: ЗАСЛУГИ НАД ЦИРКУЛАРНИТЕ ПРАВНИКИ ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6,4	Кога извршните членови на одборот на директори баат од одбор на директори претходно одобрување на одлуки, материјалите што се доставуваат со одлуките треба да содржат образложение како предложената активност е во согласност со политиките на друштвото за животна средина и прашањата од општествен интерес.	Кога извршните членови на одборот на директори баат од одборот на директори претходно одобрување на одлуки, материјалите доставени со одлуките содржат образложение дека предложената активност е во согласност со политиките на друштвото за животна средина и прашањата од општествен интерес.		✓		Друштвото нема таква практика за сите одлуки, меѓутоа важка информација се доставува по потреба доколку е релевантно за точката.
6: ЗАСЛУГИ НАД ЦИРКУЛАРНИТЕ ПРАВНИКИ ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6,5	Одборот на директори води сметка во мерките и стимулациите за успешност да се земат предвид релевантните прашања од животната средина и прашањата од општествен интерес.	Одборот на директори обезбеди во мерките и стимулациите за успешност да се земат предвид релевантните прашања од животната средина и прашањата од општествен интерес.	✓			
6: ЗАСЛУГИ НАД ЦИРКУЛАРНИТЕ ПРАВНИКИ ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6,6	Системот за управување со ризици на друштвото вклучува процеси за идентификување и управување со ризиците што произлекуваат од прашањата за животна средина и прашања од општествен интерес. Ефективноста на овие процеси се преиспитува најмалку еднаш годишно.	Системот за управување со ризици на друштвото вклучува процеси за идентификување и управување со ризиците што произлекуваат од прашањата за животна средина и прашањата од општествен интерес.	✓			
6: ЗАСЛУГИ НАД ЦИРКУЛАРНИТЕ ПРАВНИКИ ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6,6	исто	Ефективноста од овие постапки беше разгледана за време на годината за која се доставува извештај.	✓			
6: ЗАСЛУГИ НАД ЦИРКУЛАРНИТЕ ПРАВНИКИ ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6,7	Во својот годишен извештај, друштвото известува за прашања поврзани со животната средина и прашања од општествен интерес, засновани врз принципот на транспарентност и во согласност со релевантните законски баарња и добрите меѓународни практики.	Во својот годишен извештај, друштвото извести за прашањата поврзани со животната средина и прашања од општествен интерес, засновани врз принципот на транспарентност и во согласност со релевантните законски баарња и добрите меѓународни практики.		✓		Друштвото изготвува посебен извештај за Корпоративна општествена одговорност како дел од Deutsche Telekom групацијата.
<b>7: ТРАНСПАРЕНТНОСТ И ОБЈАВУВАЊЕ</b>								
7: ТРАНСПАРЕНТНОСТ И ОБЈАВУВАЊЕ	Обелоденување на информации во јавност	7,1	Одборот на директори е одговорен да обезбеди навремено и точно објавување на сите информации согласно законот или Правилата за котација, преку систем за електронски информации за котираниите друштва на Македонска бирза (СЕИ-НЕТ). Веднаш, друштвото го објавува годишниот извештај и ревидираните финансиски извештаи, како и други задолжителни информации поврзани со деловното работење на друштвото, финансиската состојба и сопственичка структура на веб страницата на друштвото.	Одборот на директори обезбеди навремено и точно објавување на сите информации согласно законот или Правилата за котација, преку систем за електронски информации за котираниите друштва на Македонска бирза (СЕИ-НЕТ).	✓			
7: ТРАНСПАРЕНТНОСТ И ОБЈАВУВАЊЕ	Обелоденување на информации во јавност	7,1	исто	Друштвото го објави годишниот извештај и ревидираните финансиски извештаи и другите задолжителни информации на веб-страницата на друштвото.	✓			
7: РИЗИК, ВНАТРЕШНА КОНТРОЛА И РЕВИЗИЈА	Обелоденување на информации во јавност	7,2	Покрај задолжителната содржина согласно законот и Правилата за котација, друштвото ги објавува на својата веб-страница и:	Друштвото ја објави на својата веб-страница задолжителната содржина утврдена со закон и Правилата за котација како и елементите утврдени во одредбата 7.2.				Друштвото на својата веб страница од 2008 година има посебен сегмент за Односи со инвеститори (на македонски и на англиски јазик) во чии рамки се објавени повеќето од елементите утврдени во одредбата 7.2. Ќе огласи на внатрешните акти со кои се утврдуваат одговорностите на одборот на директори (2.1) објавен в Статутот додека Деловник за работа заради природата на неговата класификација како доверлив документ не е објавен и не е јавно достапен.
7: РИЗИК, ВНАТРЕШНА КОНТРОЛА И РЕВИЗИЈА	Обелоденување на информации во јавност	7,3	Покрај задолжителната содржина согласно законот и Правилата за котација, друштвото, во својот годишен извештај, објавува и податоци за:	Друштвото во својот годишен извештај ја објави во својот задолжителната содржина утврдена со закон и Правилата за котација како и елементите утврдени во одредбата 7.2.			✓	Доколку друштвото не е усогласено со дел од одредбите (Освен за одредба 3.5 која не се однесува на друштвото со единствен систем на управување) за истите е дадено соодветно објаснување во рамки на прашалникот (одредба 2.17; 2.24; 3.11)
7: РИЗИК, ВНАТРЕШНА КОНТРОЛА И РЕВИЗИЈА	Обелоденување на информации во јавност	7,4	Извршните членови на одборот на директори или кое било друго лице овластено од нив ја проверуваат содржината на сите информации што се објавуваат во јавноста. Друштвото е одговорно за содржината на објавените информации.	Одборот на директори или лицето овластено од нив изврши проверка на содржината на сите информации што се објавуваат во јавноста.	✓			

## Прашалник за корпоративно управување

Ред	Поддод	Одредба	Определа (по детали)	Прашалник за корпоративно управување (GIO)	Вид на одговор
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Права на акционерите	1,1	На веб-страницата на друштвото има посебен дел каде што се достапни информации кои ги опишуваат правата содржани во секој род и класа на акции и каде што се објавени статутот на друштвото и други внатрешни акти кои ги уредуваат правата на акционерите.	Обезбедете URL - врска до делот на веб-страницата на друштвото во кој се опишуваат правата содржани во секој род и класа акции, статутот на друштвото и сите други внатрешни акти кои ги регулираат правата на акционерите.	На веб страницата на Друштвото има информации за бројот и видот на сите издадени акции <a href="https://www.telekom.mk/akcionerski-kapital-pa-makedonski-telekom.npx">https://www.telekom.mk/akcionerski-kapital-pa-makedonski-telekom.npx</a> како и правото на глас кои искате ги имат, додека подетални информации за правата содржана во секој род и класа на акции има во Статутот на Друштвото (глава V - Основна главинка, видови на акции на друштвото, конвертируливи обврзници) кој е објавен на веб страницата на Друштвото <a href="https://www.telekom.mk/statut.npx">https://www.telekom.mk/statut.npx</a> .
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Права на акционерите	1,2	Доколку друштвото издало акции кои не даваат право на глас или акции со ограничено право на глас, друштвото веднаш на својата веб-страница ги објавува и сите релевантни информации за содржината на сите права кои ги даваат таквите акции.	Обезбедете URL - врска до делот на веб-страницата на друштвото со релевантни информации за содржината на сите права кои ги даваат таквите акции.	Друштвото досега нема издадени закони тип на акции, но поседува сопствени акции кои согласно Закон за трговски друштва не даваат право на глас и право на гвиданди. Овие акции се транспарентно прикажани на веб страницата на Друштвото URL врска
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,4	Друштвото, на својата веб-страница, ги објавува потребните информации во врска со датумот, местото и дневниот ред на собранието на акционери, како и сите други материјали кои се поврзани со седницата на собранието на акционери, во согласност со законот и Правилата за котации.	Обезбедете URL - врска до делот на веб-страницата на друштвото што ги обезбедува потребните информации поврзани со седницата собрание на акционери.	<a href="#">URL врска</a>
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,7	Друштвото обелоденува дали акционерите имаат можност да учествуваат и да гласаат на собранието по пат на електронски средства или со кореспонденција, а не со лично присуство и ги соопштува деталите околу начинот на таквото учество и гласање.	Наведете детали за начинот на кој акционерите можат да гласаат или да учествуваат на седницата преку електронски средства.	МКТ не овозможува гласање на Собранието на Друштвото по електронски пат и таква информација не е објавена јавно, бидејќи Друштвото нема создадена електронска платформа преку која може да се изврши соодветна идентификација на акционерите согласно Законот за Трговски Друштва и следење на текот на гласањето.
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,8	Друштвото им дава можност акционерите можност да гласаат преку полномошници. Друштвото ја објавува постапката за гласање преку полномошници на својата веб-страница, вклучувајќи го образецот за давање на полномошни и информации за даденото полномошно, како во писмена, така и во електронска форма, адресата на која треба да бидат испратени полномошници и рокот за доставување на полномошница и информациите за дадените полномошници. Друштвото нема да поставува никакви барања и услови за давање на полномошно и гласање преку полномошници, освен оние кои се утврдени со закон.		<a href="#">URL link</a>
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,9	Друштвото, во своите внатрешни акти, го уредува начинот на предлагање на точки на дневниот ред, поставување прашања и предлагање на одлуки од страна на акционерите, во согласност со законските одредби. Друштвото ги објавува овие акти на својата веб-страница.	Наведете URL - врска до внатрешните акти, регулирање на начинот на предлагање точки на дневниот ред, поставување прашања и предлагање одлуки од страна на акционерите, на веб-страницата на друштвото.	<a href="#">URL врска</a>
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Собрание на акционери	1,12	Донесените одлуки и одговорите на прашањата поставени за време или пред одржување на седницата на собранието на акционери се објавуваат на веб-страницата на друштвото и треба да бидат достапни на истата во период од најмалку пет години.	Наведете URL - врска до делот на веб-страницата на друштвото каде што се објавени одлуките донесени на седницата и одговорите на прашањата поставени на или пред седницата.	<a href="#">URL врска</a>
1: ПРАВА НА АКЦИОНЕРИТЕ И ОДНОСИ СО АКЦИОНЕРИТЕ	Комуникација со Акционерите	1,15	Друштвото именува лице одговорно за безбедни навремен и соодветен одговор на прашањата или да дава информации за акционерите и инвеститорите и треба да се погрижи да има соодветна постапка за утврдување на овие прашања од одборот на директори, во случаите кога тоа е соодветно. Податоците за ова лице, неговата адреса за електронска пошта и телефонски број се објавуваат на веб-страницата на друштвото.	Наведете URL - врска до делот на веб-страницата на друштвото каде што се објавени податоците за контакт на лицето одговорно за комуникацијата со акционерите и инвеститорите.	<a href="#">URL врска</a>
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на одборот на директори и односи со одборот на директори	2,1	Внатрешните акти на друштвото треба јасно да ги утврдат овластувањата и одговорностите на извршните и неизвршните членови на одборот, во согласност со законот, како и структурата, системите и процесите на управување врз основа на кои членовите на одборот соработуваат. Внатрешните акти се достапни на веб-страницата на друштвото.	Наведете детали како и URL - врска до делот на веб-страницата на друштвото каде што се достапни внатрешните акти.	<a href="#">Во Статутот се утврдуваат овластувањата и одговорностите на извршните член и неизвршните членови на одборот на директори, во согласност со relevantната законска регулатива.</a> <a href="https://www.telekom.mk/statut.npx">https://www.telekom.mk/statut.npx</a>
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Работа на одборот на директори	2,5	Одборот на директори одржува состанци најмалку четири пати годишно во согласност со закон. Во годишниот извештај се наведува колку состаноци се одржани и на колку од состаноците присуствуваат секој член на одборот.	(1)Направете утврдување на насловот и бројот на страницата од деловите во годишниот извештај каде што се објавени бројот на состаноци и присуството на членовите на одборот. (2)Пополнете во табелата за одборот на директори.	<a href="#">Годишен извештај за работењето страна бр.5</a> <a href="#">URL врска</a> <a href="#">(2) Поддолу има табела за Одбор на директори</a>

## Прашалник за корпоративно управување

Број	Вопрос	Определа	Определа (кој детали)	Позадинка за корпоративно управување (ГО)	Реквизити
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Работа на одборот на директори	2,6	За да можат членовите на одборот на директори да посветат доволно време на своите должности, бројот на денови со којото се очекува секој од членовите на одборот на директори да биде дослапен ќе биде утврден пред нивниот избор. Информација за членство во органи на управување во други друштва се објавува кога кандидатот за член на одборот се предлага за избор од страна на собранието на акционери.	(1) Број за членство во органи на управување во други друштва на членовите на одборот предложени за избор на собранието на акционери.  (2) Наведете врска до делот на материјалите за собранието на акционери каде што се обједени потребните информации за членство во органи на управување во други друштва.	Кандидатот за член на ОД пред изборот доставува до друштвото пополнето и потпишано Извештаен-е за извршување на дејности, активности и функции во друго друштво, но истото не се објавува.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Претседател на одборот на директори	2,8	Претседател на одборот на директори не може да биде лице кое било член на одборот на директори на друштвото најмалку две години пред неговиот избор. Дојколку претседателот на одборот на директори е и независен член, еден од независните членови на одборот на директори се именува за заменик претседател.	(1) Пополнете во табелата за одборот на директори.  (2) Дојколку е применливо, обезбедете име на заменикот претседател.	(1) Подолу има табела за одборот на директори  (2) Заменик претседател Садулла Дураки
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Состав на одборот на директори	2. 10	Одборот на директори е составен од соодветен број членови за да обезбеди дека и Одборот на директори, или комисијата за избор и именување, доколку истата е формирана, најмалку една година со разгледува состав на одборот и неговите комисии од аспект на значењето, квалификациите, вештините и искуството што членовите поединечно и заедно ги последуваат за успешна извршување на нивните функции (т.н. „профил на одборот“). Профилот на одборот се објавува на веб-страницата на друштвото.	Пополнете во табелата за надзорниот одбор.	Подолу има табела за одборот на директори
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Состав на одборот на директори	2,11	Одборот на директори, или комисијата за избор и именување, доколку истата е формирана, најмалку една година со разгледува состав на одборот и неговите комисии од аспект на значењето, квалификациите, вештините и искуството што членовите поединечно и заедно ги последуваат за успешна извршување на нивните функции (т.н. „профил на одборот“). Профилот на одборот се објавува на веб-страницата на друштвото.	Наведете URL - врска до делот на веб-страницата на друштвото каде што е објавен профилот на одборот.	<a href="#">URL врска</a>
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Состав на одборот на директори	2,13	Друштвото презема мерки за да обезбеди дека ќе има најмалку 30% жени членови на одборот на директори до 2025 година. Годишниот извештај вклучува резиме на преземените активности за исполнување на оваа цел.	(1) Наведете наслов и број од страната на делот во годишниот извештај каде што е објевено резиме на преземените активности за исполнување на оваа цел.  (2) Пополнете во табелата за Одборот на директори.	(1) Друштвото е дел од групацијата Deutsche Telekom во чии рамки се изгтува посебен извештај HR fact book. Линкот до извештајот кој е достапен само на англиски (1) <a href="https://www.telekom.com/en/media/mediacenter/publications#f56270">https://www.telekom.com/en/media/mediacenter/publications#f56270</a> страница 11 (2) Исто така Друштвото има усвоен и Кодекс за човекови права и социјални принципи <a href="http://www.telekom.mk/kodeks-za-covekovi-prava-i-socijalni-principi.nspk">http://www.telekom.mk/kodeks-za-covekovi-prava-i-socijalni-principi.nspk</a> (3) Подолу има табела за Одбор на директори
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Постапка за избор на членови на одборот на директори	2,16	За да се овозможи собранието на акционерите да го направи вистинскиот избор, покрај податоците утврдени во закон, на акционерите им се доставуваат следниве релевантни податоци за кандидатите предложени за членови на одборот на директори: а. да има судир на интереси помеѓу интересите на кандидатот и друштвото; б. ако кандидатот е веќе член на одбор на директори, резиме на последната оцена (евалуација) на неговата работба; в. за кандидатите кои се предложени од страна на одборот на директори за разлика од кандидатите кои се предложени од акционерите, се доставува и извештај на комисијата за избор и именување или, доколку истата не е формирана, на одборот на директори за извршената анализа и проверка на исполнетост на критериумите од страна на кандидатот, како и за усогласеност на неговата кандидатура со внатрешните акти и профилот на одборот, и оцена за тоа дали кандидатот се смета за независен; г. дали кандидатот се предлага за извршен или неизвршен член на одборот на директори.	Во одредбата 2.16 е наведено дека на акционерите им се достави врска до делот на материјалите на генералниот состанок каде што се обједени потребните информации за кандидатите предложени за членови на одборот на директори.  За кандидатите кои се предложени од надзорниот одбор наместо од акционерот, на акционерите им се доставува извештај од комисијата за избор и именување или надзорниот одбор за извршената анализа и проверка на исполнетост на критериумите од страна на кандидатот.	<a href="#">URL врска</a>
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Постапка за избор на членови на одборот на директори	2,17	Со цел да се обезбеди континуитет и квалитет во функционирањето на одборот на директори, комисијата за избор и именување или одборот на директори (доколку истата не е формирана), изготвува план за суксесија на одборот на директори, што ќе биде вклучен во годишниот извештај.	Обезбедете утврдување на насловот и бројот на страницата на делот во годишниот извештај каде што е објавен планот за суксесија на одборот.	Друштвото не спроведува ваква постапка. Членовите на Одборот на директори ги избира Собранието на Друштвото по предлог од еден од двета мнозински акционери.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,19	Ако помалку од половина од членовите на одборот на директори се независни, одборот на директори формира комисија за избор и именување за да го надгледува изборот и именувањето на членовите на одборот на директори и комисија за надоместоци и награди која ќе го врши надзорот на наградувачите на извршите членови на одборот на директори. Функциите на овие две комисии може да се комбинираат. Ако повеќе од половина од членовите на одборот на директори се независни, одборот на директори може самостојно да ги извршува овие функции.	(1) Пополнете ја табелата за надзорен одбор.  (2) Дали постои или не постои комисија за избор и именување.	(1) Подолу има табела на одборот на директори  (2) Не постои Комисија за избор и именување
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2. 20	Одборот на директори донесува правила за работа за секоја комисија. Во правилата за работе ќе се наведат задачите и функциите на секоја комисија, нејзиното состав и начинот на кој ќе извршува своите задачи и функции. Правилата за работа ќе бидат достапни на веб-страницата на друштвото.	Наведете URL - врска до деловникот за работа за секоја комисија на веб-страницата.	Деловниците за работа на комисиите не се објавени на веб страницата заради природата на нивната класификација како доверувачки документи и не се јавно достапни.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,21	Секоја комисија ќе има најмалку три членови. Мнозинството членови на секоја комисија мора да го сочинуваат неизвршни членови на одборот на директори и најмалку една третина од нив треба да се независни.	Пополнете во табелата за комисии (посебна табела за секоја комисија).	Подолу има табела за комисии
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,22	Надворешните членови ќе се именуваат во комисија само доколку неизвршните членови на одборот на директори и поседуваат потребни вештини или искуство. Сите надворешни членови ќе имаат соодветни експертизи, ќе бидат независни и од друштвото и од одборот на директори и нема да имаат судир на интереси според критериумите што се применуваат за членовите на одборот на директори.	Пополнете во табелата за комисии.	Подолу има табела за комисии

## Прашалник за корпоративно управување

Ред.	Вопрос	Определа	Определа (кој детали)	Позаписка за корпоративно управување (СИ)	Линк на страница
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Комисии на одборот	2,24	Одборот на директори дава информација за комисите во годишниот извештај на друштвото, вклучувајќи го именниот состав и активностите, бројот на одржани состаноци и присуство на секој член на комисијата на состаноците, како и главните прашања за кои е дискутирано.	Направете упатување на името и бројот на страната од делот во годишниот извештај каде што е објавен составот и активностите, бројот на состаноци и присуство на членовите на комисијата како и главните точки за кои е дискутирано.	Друштвото не вклучува ваква информација во Годишниот извештај за работа. Од е континуирано информиран за работата на комисите во рамки на одржаните состаноци.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Оценка (евалуација) на одборот на директори	2,25	Најмалку еднаш годишно, одборот на директори, комисијата за избор и именување или надворешен консултант специјализиран за корпоративно управување, го оценуваат следново: а. работите, ангажманот, преземените активности и резултатите на одборот на директори како колективно тело, како и на комисите на одборот на директори; б. составот на одборот на директори и дали преку таковот состав се обезбедуваат потребните знаења, искуства, вештини и еднаква застапеност утврдени во профилот на одбор; в. ефективноста на претседателот на одборот на директори и придонесот на од секој член на одборот во работата на одборот на директори; г. работната атмосфера воодворот на директори, вклучувајќи и тоа дали поединичните членови на одборот на директори се во можност да ги искажат ставови и да ги решат меѓусебните недоразбирања; д. поддршката дадена на одборот на директори, вклучувајќи ја работата на корпоративниот секретар и квалитетот и навременоста на добиените материјали; е. квалитетот на комуникацијата и соработката помеѓу членовите на одборот на директори; и е. постоењето на околности поврзани со поединичните членови на одборот на директори поради кои може да доиде до судир на интереси и да се затрши нивната независност.	Дали евалуацијата била внатрешна, надворешна или не била извршена евалуација.	Друштвото нема формирано ваква комисија и Од не спроведува вакза постапка. Согласно Законот за тговски друштва, работата на членовите на Од ја одобрива Собранието за претходната година.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Поддршка на одборот на директори	2,27	Извршните членови на одборот на директори поднесуваат извештај до одборот на директори најмалку квартално, во согласност со законот, за работењето на друштвото, финансиската состојба, неговите главни финансиски и нефинансиски ризики, резултатите од преземените активности за прашања поврзани со акционерите и другите засегнати лица, и сите други прашања утврдени со внатрешните акти. Одборот ќе ги утврди формата и зачестетата на овие извештаи.	Наведете број колку често во годината извршните членови на Одборот поднесоа Извештај до одборот на директори.	4
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Поддршка на одборот на директори	2,29	Улогата на корпоративниот секретар е: а. да обезбеди организациска и професионална поддршка на одборот на директори, претседателот на одборот и на комисите; б. да го советува одборот на директори и комисите за нивните одговорности и законските обврски; в. да присуствува и да води записник на состаноците на одборот на директори и на комисите; г. да обезбеди правилно спроведување на постапките утврдени во деловникот за работи; д. да му помогне на одборот на директори и, доколку тоа од него се побара, на извршните членови на одборот на директори, со цел да се подари ефикасноста и квалитетот на нивната работа, меѓу другото, и преку организирање обука за членовите; е. да организира собрание на акционери и да обезбеди постоење на јасна комуникација со акционерите за тоа како тие можат да ги остварят своите права; и е. да извршува други административни задачи поврзани со корпоративното управување на друштвото.	Наведете име на корпоративниот секретар.	Улогата на корпоративниот секретар ја извршува Секторот за право, заштита на лични податоци и корпоративни прашања. Раководното лице на овој сектор Златко Стојчески е одговорно за извршување на сите релевантни активности.
2: ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Награда на неизвршните членови на одборот на директори	2,34	Друштвото, во годишниот извештај објавува целосни и точни податоци за месечниот паушал исплатена на секој поединечен неизвршен член на одборот на директори во претходната година .	Направете упатување на делот во годишниот извештај каде што се објавени податоците за месечниот паушал на секој поединечен неизвршен член на одборот на директори во претходната година и дополнителните паушали за неизвршните членови кои се членови на комисите на одборот на директори.	<a href="#">Годишен извештај за работењето страна бр. 2 и 3</a>
3: ИЗВРШНИ ЧЛНОВИ НА ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Задачи на извршните членови	3,2	Извршните членови на одборот промовираат корпоративна култура која поттикнува етичко однесување, почнување и повсветеност за усогласување кај сите вработени. За таа цел, друштвото усвојува етички кодекс и воспоставува систем за обезбедување на усогласеност и деловна етика во друштвото. Етичниот кодекс ќе биде одобрен од одборот на директори и објавен на веб-страницата на друштвото.	Наведете URL- врска до етичниот кодекс објавен на веб-страницата на друштвото.	<a href="#">URL врска</a>
3: ИЗВРШНИ ЧЛНОВИ НА ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Награда на извршните членови	3,7	Комисијата за надоместоци и награди, или одборот на директори доколку истата не е формирана, предвидува политика за наградување на извршните членови на одборот, согласно која наградата може да се согласи со фиксни и променливи компоненти. Политиката ги дефинира методологијата, принципите, критериумите за остварувања и успешност при работа со цел утврдување на начинот и износот на наградата за извршните членови.		
3: ИЗВРШНИ ЧЛНОВИ НА ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ	Награда на извршните членови	3,8	Фиксната компонента на наградата (платата) соодветно ги одразува стручноста, искуството и одговорностите на секој извршен член на одборот, како и големината и финансиската состојба на друштвото.		

## Прашалник за корпоративно управување

Број	Вопрос	Определа	Определа (кој детали)	Прашалник за корпоративно управување (ГО)	Файл на извештај
3: ИЗВРШНИ ЧЛНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Награда на извршните членови	3,9	Доделувањето на компонентата од наградата која зависи од успешноста на работите (бонус) зависи од резултатите од работењето на извршните членовите на одбор и од остварувањата на друштвото и се заснова на претходно утврдени критериуми. Покрај придонесот по постизаниите финансиски резултати на друштвото, треба да се имаат предвид и нефинансиските критериуми кои се relevantни за деловните резултати што друштвото би ги остварило на долг рок, вклучувајќи и спроведување на стратегиите на друштвото, почитување и спроведување на внатрешните акти и этички стандарди на друштвото и цели поврзани со стратегијата на друштвото за одржливост.	Наведете URL- врска до политиката за наградување на извршните членови на одбор на директори на друштвото.	Овие документи не се јавно достапни. Политиката не предвидува стекнување акции како награда или права да се стекнуваат акции.
3: ИЗВРШНИ ЧЛНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Награда на извршните членови	3. 10	Доколку политиката за наградување на извршните членови дава вако право да стекнуваат акции, критериумите за тоа треба да бидат одобрени од страна на собрание на акционери на друштвото. Со тие критериуми се определува дека акциите стекнати на овој начин не можат да се продават најмалку две години од денот на стекнување на истите.		Во Годишниот извештај за работењето на страна бр.5 објавен се информации за износот на надоместоците за клучното раководство на друштвото. URL врска
3: ИЗВРШНИ ЧЛНОВИ НА ОДБОРОТ НА ДИРЕКТОРИ	Награда на извршните членови	3,11	Друштвото објавува целосни и точни податоци за наградата на секој поединичен извршен член на одбор за претходната година во годишниот извештај.	Направете упатување на делот во годишниот извештај во кој се објавени податоците за надоместоците на секој поединичен член на извршен член на одбор на директори за претходната година.	
4: СУДИР НА ИНТЕРЕСИ	N/A	4,1	Членовите на одборот на директори не сметат: а. да бидат во конкуренција со друштвото; б. да бараат, претважат или да одобруваат подарици со материјална вредност или донација од друштвото за себе или за членовите на нивните семејства; в. да им овозможат на трети лица да стекнат корист на штета на друштвото; г. да ги искористуваат деловните можности што му претилат на друштвото за свои лични интереси или за интересите на членовите на нивното семејство; д. да остваруваат други форми на икономски доход од работењето на друштвото, освен наградата што ја добиваат како членови на одборот на директори и приходите што произилазат од какви било активи што ги иматат во друштвото.	Наведете URL- врска до делот во веб - страницата на друштвото каде што се објавени правила за постапување на одборот на директори.	URL врска
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Заштитено пријавување	5,8	Одборот на директори треба да обезбеди да постои постапка на заштитено пријавување извршено од жалувач за сторени, како и за сомневање за сторени, прекричувања на законот или на внатрешните акти или етичкот кодекс на друштвото. Податоците информации за постапката за заштитено пријавување се објавуваат на веб-страницата на друштвото. Со постапката се обезбедува укажувачите да не тратат негативни последици доколку пријават сомневање за прекршување.	Наведете URL врска до постапката за заштитено пријавување на вистински или прекричувања за кои постои сомневање, на законот или внатрешните акти на друштвото или етичкот кодекс.	URL врска
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5. 10	Собранието на акционери го избира независниот надворешен ревизор на предлог на одборот на директори. Предлогот вклучува опис на критериумите што се користат од страна на одборот или комисијата за ревизија при избор на ревизор.	Наведете врска до делот од материјалите на собранието на акционери каде што е вклучен предлогот за избор/ревизор на надворешниот ревизор.	Линк до предлогот за избор на независен надворешен ревизор. <a href="https://www.telekom.mk/dokumenti-materijali-i-predlozeni-odlikui-za-sednicata-na-sohranie-04-08-2022.pdf">https://www.telekom.mk/dokumenti-materijali-i-predlozeni-odlikui-za-sednicata-na-sohranie-04-08-2022.pdf</a> Критериумите за избор на независниот надворешен ревизор се дел од течендоската процедура на нико на Групацијата. Во рамките на комисијата за избор на ревизорот учествува и друштвото со свои член. Изборот од ова тело се дава до предлогот на Комисијата на ревизија на друштвото, но само по неговото избор и назначување за ревизор од страна на компанијата мајка - Магар Телеком. Во предлог за избор до Комисијата за ревизија на друштвото како информации истото е назначено. Поради придобиите от постоењето на ист ревизор на нико на Групација, Македонски Телеком го следи изборот на компанијата мајка.
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5,11	Комисијата за ревизија изготвува план за работа со независниот надворешен ревизор, во кој се предвидува колку често и на кој начин надворешниот ревизор ќе ја известува комисијата.	Наведете информации+G50 комисијата за ревизија примила извештај од надворешниот ревизор.	4 пати. Сепак по потреба може да достави и повеќе пати бидејќи тоа е минимумот за доставување на извештај од страна на Ревизорот до Комисијата за ревизија.
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5,12	Овластениот ревизор не може да извршува или да извршува други услуги за друштвото што може да претставува закана за неговата објективност и независност, додека врши ревизија, како и најмалку во претходните две години. Комисијата за ревизија доставува предлог до одборот на директори за прекинување на ангажманот на независниот надворешен ревизор, кога постојат околности што ја загрозуваат независноста на ревизијата. Предвремено прекинување на ангажманот на независниот надворешен ревизор треба да биде одобрено од собранието на акционери на друштвото.	N/A	Овластениот ревизор не извршува и не извршува други услуги за друштвото коншто може да претставува закана за објективност и независност при извршувањето на ревизијата во текот на годината на која се доставува извештајот, како и во текот на најмалку претходните две години.
5: РИЗИК И КОНТРОЛА	Надворешна ревизија	5,14	Друштвото го објавува името на независниот надворешен ревизор во годишниот извештај, и сите други услуги што се даваат на друштвото и на неговите поврзани друштва од страна на ревизијот или ревизорската куќа.	Направете упатување на насловот и бројот на страницата на делот во годишниот извештај каде што е објавено името на независниот надворешен ревизор и сите други услуги што се обезбедени на друштвото или неговите поврзани друштва од страна на ревизијот или ревизорската куќа.	Годишен извештај за работењето страна бр. 5

## Прашалник за корпоративно управување

Број	Вопреки	Опредба	Опредба (во детали)	Прашалник за корпоративно управување (ГО)	Веб на гласот
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Засегнати лица	6,1	Изваршните членови на одборот на директори на друштвото треба да обезбедат постоење на ефективни механизми за идентификување на главните засегнати лица на друштвото и за разбирање на нивните ставови во врска со прашаната што се од суштинска важност за нив. Изваршните членови на одборот на директори водат сметка за редовна соработка со тие засегнати лица, како и информирање на одборот на директори за резултатите од тоа. Резиме на остварената соработка со засегнатите лица се објавува во годишниот извештај на друштвото.	Направете упатување на насловот и бројот на страницата на делот во годишниот извештај што дава резиме на соработката остварена со главните засегнати лица на друштвото.	<a href="#">Друштвото не изгтува резиме на остварената соработка со засегнатите лица во Годишниот извештај за работечето. Наместо тоа како дел од упатувањето со засегнатите лица во рамки на <a href="#">Deutsche Telekom и ревизоријата Stakeholder management</a> се изгтува посебен Годишен извештај за општествена одговорност</a> <a href="#">URL врска</a>
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6,3	Друштвото има внатрешни акти што се однесуваат на неговата одговорност за животната средина и општествените прашања, како и политики и постапки што му овозможуваат на друштвото да ги идентификуваат материјалните фактори и нивното влијание врз активностите на друштвото. Овие политики се преписуваат најмалку еднаш годишно од страна на одборот на директори и се објавуваат на веб-страницата на друштвото.	Наведете URL - врска до внатрешните акти на веб- страницата на друштвото што се однесуваат на одговорностите на друштвото за животната средина и прашања од општествен интерес и политики и постапки што му овозможуваат на друштвото да ги идентификуваат материјалните фактори и да го процени влијанието врз активностите на друштвото.	(1) Политика за животна средина на Македонски Телеком АД – Скопје <a href="https://www.telekom.mk/sozertvishki.npx">https://www.telekom.mk/sozertvishki.npx</a> (2) CR годишен извештај <a href="https://www.cr-report.telekom.com/2021/makedonski-telekom-ad">https://www.cr-report.telekom.com/2021/makedonski-telekom-ad</a>
6: ЗАСЕГНАТИ ЛИЦА, ОДРЖЛИВОСТ И ПРАШАЊА ОД ОПШТЕСТВЕН ИНТЕРЕС	Одржливост и прашања од општествен интерес	6,7	Во својот годишен извештај, друштвото известува за прашања поврзани со животната средина и прашања од општествен интерес, засновани врз принципот на транспарентност и во согласност со релевантните законски барања и добирите меѓународни практики.	Направете упатување на насловот и бројот на страницата на деловите во годишниот извештај каде се објавени информациите за прашања поврзани со животната средина и прашања од општествен интерес.	<a href="#">Годишен извештај за општествена одговорност</a> <a href="#">URL врска</a>
7: ТРАНСПАРЕНТНОСТ И ОБЈАВУВАЊЕ	Обелденување на информации во јавно	7,1	Одборот на директори е одговорен да обезбеди навремено и точно објавување на сите информации согласно законот или Правилата за котаџија, преку системот за електронски информации за котираите друштва на Македонска борза (СЕМ-НЕТ). Воедно, друштвото го објавува годишен извештај и ревидирани финансиски извештаи, како и други задолжителни информации поврзани со деловното работење на друштвото, финансиската состојба и сопственичка структура на веб страницата на друштвото.	Наведете URL - врска до делот на веб- страницата на друштвото каде се објавени годишен извештај и ревидирани финансиски извештаи и други потребни информации.	<a href="https://www.telekom.mk/objavi.npx">https://www.telekom.mk/objavi.npx</a> <a href="https://www.telekom.mk/struktura-na-akcioneri.npx">https://www.telekom.mk/struktura-na-akcioneri.npx</a>
7: РИЗИК, ВНАТРЕШНА КОНТРОЛА И РЕВИЗИЈА	Обелденување на информации во јавно	7,2	Покрај задолжителната содржина согласно законот и Правилата за котаџија, друштвото ги објавува на својата веб-страница и: • Информации за правата на акционерите (1.1); • Донесените одлуки на собранието на акционери и одговорите на прашањата поставени на или пред седницата на собранието на акционери (овие информации треба да бидат достапни на веб страницата најмалку пет години) (1.12); • Податоци за лицето назначено за контакт со акционерите (1.15); • Внатрешните акти со кои се утврдуваат одговорностите на одборот на директори (2.1); • Профил на одборот на директори (2.11); • Правилата за работа на комисите на одборот на директори (2.20); • Етичкиот кодекс на друштвото (3.3); • Постапката за заштитено пријавување на друштвото (5.8); и • Политики за животна средина и прашања од општествен интерес (6.3).	Ве молиме, проверете дека сте ги навеле сите врски за секоја одредба наведена во одредбата 7.2.	Недостасува врска за одредба (2.20) бидејќи деловните за работа на комисите не се објавени на веб страницата заради нивната класификација како доверливи документи и не се јавно достапни.  Во однос на одредба (3.3) Кодексот може да се најде на следниот линк <a href="https://www.telekom.mk/usoglasenost.npx">https://www.telekom.mk/usoglasenost.npx</a>
7: РИЗИК, ВНАТРЕШНА КОНТРОЛА И РЕВИЗИЈА	Обелденување на информации во јавно	7,3	Покрај задолжителната содржина согласно законот и Правилата за котаџија, друштвото, во својот годишен извештај, објавува и податоци за: • Бројот на одржани состаноци на одборот на директори и присуство од страна на членовите на одборот на директори (2.5); • Активностите преземени за постигнување родова застапеност во одборот на директори (2.13); • Платот за суштесија на одборот на директори (2.17); • Составот на комисите на одборот на директори, бројот на состаноци и присуство на членовите на комисите (2.24); • Податоци за наградата на подеинични членови на одборот на директори (2.34, 3.11); • Податоци во врска со членување во други органи на управување на други друштва на членовите извршните членови на одборот на директори (3.5) • Името на надворешниот ревизор и детали за сите други услуги што надворешниот ревизор ги дава на друштвото (5.14); • Резиме на соработката со засегнатите лица преземен во текот на годината (6.1); и • Информации за прашања поврзани со животната средина и прашања од општествен интерес (6.7).	Ве молиме, проверете дали сте направиле упатување на насловот и бројот на страницата од делот во годишиниот извештај за секоја одредба утврдена тука во одредба 7.3	Освен за одредба 3.5 која не се однесува на друштвата со единствен систем на управување за сите други одредби е даден соодветен одговор во прашаникот или е обезбеден соодветен линк или пак е наведена страна од Годишиниот извештај за работењето.

## Прашалник за корпоративно управување

Пријаја | Поправка | Оправда | Оправка (по детали) | Прашалник за корпоративно управување (ОД) | Ќуди на главата

Табела за одбор на директори

Име	Пол	Независен	Присуство	...
Зоран Китанов	машки	НЕ	9/9	
Сандуца Дурзаки	машки	НЕ	7/9	
Никола Лозешев	машки	НЕ	9/9	
Андреас Майерхофер	машки	НЕ	6/9	
Дано Анастасија Варкончи	женски	НЕ	7/9	
Лубор Жатко	машки	НЕ	7/9	
Борче Сильянски	машки	НЕ	6/9	
Владимир Ивановски	машки	НЕ	8/9	
Нина Ангеловска	женски	НЕ	8/9	
Бадул Насуфи	машки	НЕ	9/9	
Петер Файл	машки	ДА	8/9	
Мартин Ренер	машки	ДА	9/9	
Шкодране Дарлишта	женски	ДА	8/9	
Акиф Медиу	машки	ДА	9/9	

Табела за комисија за ревизија

Име	Неизвршен член на ОД или надворешен член	Независен	Присуство	...
Петер Файл	неизвршен член на ОД	ДА	5/5	
Зоран Китанов	неизвршен член и Претседател на ОД	НЕ	5/5	
Борче Сильянски	неизвршен член на ОД	НЕ	5/5	
Владимир Ивановски	неизвршен член на ОД	НЕ	3/5	
Марк Васик	надворешен член	ДА	5/5	
Мелинда Модок	надворешен член	ДА	3/5	
Торстен Венда	надворешен член	ДА	3/5	

Табела за комисија за наградување

Име	Неизвршен член на ОД или надворешен член	Независен	Присуство	...
Зоран Китанов	неизвршен член и Претседател на ОД	НЕ	3/3	
Петер Файл	неизвршен член на ОД	ДА	3/3	
Владимир Ивановски	неизвршен член на ОД	НЕ	3/3	